



LES 500 FORTUNES

PROFESSIONNELLES DE FRANCE

La barre des 1000 milliards d'euros se rapproche pour les plus gros patrimoines français, qui sortent de la crise sanitaire plus forts que jamais. Notamment dans l'industrie du luxe. La Tech aussi a fait des étincelles.

Le classement

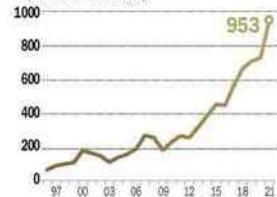
Quelle année! Le patrimoine professionnel global des 500 premières fortunes de France approche les 1 000 milliards d'euros, soit un bond de 30%. Avec un constat dérangeant : après dix-huit mois de pandémie, alors que le pays sort d'un choc économique majeur qui a fait reculer de 8% son PIB, les écarts se sont accentués à l'intérieur même de ce 26^e classement, entre la

moyenne des « 500 » et les tout premiers. Aujourd'hui, la fortune des 10 Français les plus riches est supérieure de presque 100 milliards à celle des 490 autres grandes fortunes françaises. Bernard Arnault, numéro un de notre classement (et actionnaire de *Challenges*), symbolise cet écart : son patrimoine a progressé de plus de 50 milliards en un an, pour atteindre 157 milliards. Cette hausse représente, à elle seule, un quart de la progression des valorisations de l'ensemble de notre palmarès!

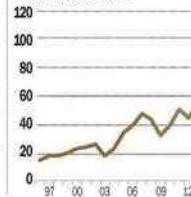
L'industrie du luxe aura été, cette année encore, le meilleur carburant pour faire fortune. Avec la Tech... *Challenges* compte désormais parmi ses « 500 » vingt actionnaires fondateurs de licornes françaises, ces start-up valorisées plus de 1 milliard de dollars. Seize (BlaBlaCar, Contentsquare, Dataiku, Doctolib, ManoMano, OVH, Veepee, Voodoo...) étaient déjà présents dans notre classement l'an dernier. Quatre font leur apparition (Believe, BackMarket, Ledger et Qonto) à l'occasion d'opérations finan-

La crise creuse les écarts à tous les étages

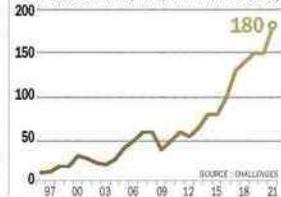
► Fortune totale des 500 du classement (en milliards d'euros)



► Nombre de milliardaires du classement



► Fortune minimum d'inclusion dans le classement (FMIC, en millions d'euros)



Après dix-huit mois de pandémie et un choc économique majeur, la fortune des « 500 » a bondi de 30%. Au sein du classement, les 10 plus riches totalisent un patrimoine supérieur de 100 milliards à celui des 490 suivants.



cières. Tous enregistrent des bonds de 40 à 200% de leur valorisation en un an. Jonathan Cherkh, le fondateur de Contentsquare, a vu la valeur de sa société (et les 20% qu'il en détient) tripler en quelques mois pour dépasser 2 milliards d'euros, après l'entrée au capital, en mai dernier, du fonds d'investissement japonais SoftBank. En mai, également, le spécialiste de la vente de téléphones reconditionnés BackMarket a levé 276 millions auprès de plusieurs fonds et s'est propulsé dans le cercle restreint des licomes made in France.

Plus généralement, tous les actionnaires des groupes tournés vers le marché mondial ont vu leur fortune progresser, alors que les spécialistes du marché domestique, à quelques exceptions près, ont souffert d'une conjoncture française morose. La distribution, avec ses centres commerciaux fermés pendant cinq mois et ses clients cloîtrés à la maison, a connu un vrai passage à vide. Il a entraîné la chute du textile, déjà malade depuis quelques années. Des groupes bien en vue sont allés au tapis, comme le réseau La Halle, en partie repris par le groupe Beaumanoir (Bonobo, Morgan, CacheCache...): « En dix ans, le marché a baissé de 15%, les charges ont augmenté de 20% et les ventes en ligne ont pris 15% de ce marché déjà baissé », détaille pour Challenges son PDG, Roland Beaumanoir (272*). D'autres secteurs, comme l'éducation, la finance et la santé (lire page 188) ont plutôt profité de la conjoncture. Et ont hissé la fortune des actionnaires de leur entreprise les plus dynamiques vers des sommets.

Afflux d'argent

Mais pour cela il a fallu un autre carburant : l'argent. L'épargne des Français, pendant ces dix-huit mois, a gonflé et afflué dans les fonds, qui investissent dans les entreprises à l'occasion des centaines de cessions, de rapprochements, de rachats à crédit (LBO) et de transmissions qui se sont multipliés ces derniers mois. « Ces fonds ont levé beaucoup d'argent et n'ont aucun mal à en lever davantage, car ce type d'investissement offre un couple rendement/risque

Les 10 plus fortes progressions

RANG 2021	NOM (Entreprise)	FORTUNE 2021 (en millions d'euros)	EVOLUTION SUR UN AN
39	Benoit Dageville et Thierry Cruanes (Snowflake)	3400	+386%
77	Léo et Patrick Bahadourian (EEF-Grand Frais)	1300	+333%
25	Stéphane Bancel (Moderna)	5000	+245%
186	Daniel Derichebourg (Derichebourg)	575	+203%
105	Christian Burrus et sa famille (Diot)	1000	+163%
327	Patrick Ballu* (Exel Industries)	325	+150%
341	Stanislas et Godefroy de Bentzmann* (Devoteam)	305	+129%
46	Familles Fiévet, Sauvín, Dufort (Fromageries Bel)	2800	+124%
12	Evan Spiegel (Snapchat)	10100	+115%
219	Gérard Leduc et sa famille (Ethypharm)	450	+114%

Les 10 plus fortes chutes

RANG 2021	NOM (Entreprise)	FORTUNE 2021 (en millions d'euros)	EVOLUTION SUR UN AN
105	Guillaume Dauphin et sa famille (Guy Dauphin Environnement)	1000	-38%
287	Famille Cardin (Pierre Cardin)	350	-33%
465	Laure Louis-Dreyfus (Louis Dreyfus Company)	200	-33%
438	Jean-Charles Naouri (Rallye)	220	-21%
32	Margarita Louis-Dreyfus et sa famille (Louis Dreyfus Company)	3800	-21%
272	Roland Beaumanoir (Groupe Beaumanoir)	380	-21%
37	Pierre Bellon et ses enfants (Sodexo)	3600	-20%
465	Alain Martineau et sa famille (Groupe Mécanique Découpage)	200	-20%
393	Robert Lascar (Groupe Omnium)	260	-19%
16	Alain Mérieux (bioMérieux)	6600	-17%

Les 10 plus belles entrées

RANG 2021	NOM (Entreprise)	FORTUNE 2021 (en millions d'euros)
143	David et Laurent Despinasse (Despi-Grand Frais)	700
167	Philippe Corrot et Adrien Nussenbaum (Miraki)	600
167	Bruno Moineville* (Altice Group)	600
167	Guillaume Paoli et Nicolas Chartier (Aramis Group)	600
167	Pierre Vaussein et sa famille (Aroma-Zone)	600
167	Hervé Vinciguerra (Alix AM)	600
201	Stéphane Baudry et sa famille (Walden)	500
245	Jérôme Chabin, Jade et Malik Benrejda (IAD)	400
287	Gabriel Pacheco et Managers (New Immo Group)	350
336	Hassen Rachedi (Hydrogen Refueling Solutions)	310

* Fortune non classée en 2020 mais a pu figurer dans des classements antérieurs.



inégalé », explique Jean-Pierre Letartre, président d'IRD, un groupe qui a participé à plusieurs achats avec endettement (LBO) comme Satys Electric (connecteurs industriels), iDealwine (vente en ligne) et Smart (Applitech). « *L'investissement dans les entreprises attire les capitaux grâce à son rendement très élevé, puisqu'il est compris entre 12 et 15% par an, net pour l'investisseur, c'est-à-dire une fois retirés les 5 à 6% de frais annuels* », confirme Jean-Philippe Debas, PDG du conseil en opérations Equalis Capital.

Des proies et des chasseurs

Du coup, l'an dernier, ces fonds spécialisés ont levé 18 milliards d'euros : un record. Au point qu'ils ont eu du mal à investir ce « *dry powder* », cette poudre sèche, surnom que donnent les financiers à l'argent dont ils disposent et qui n'a pas encore été utilisé. Car le nombre des sociétés en vente demeure restreint. « *Notre pays compte 140 000 PME et pourtant n'enregistre que 9 000 cessions d'entreprise par an - à peine 6% -, soit beaucoup moins que chez nos voisins* », constate Fabrice Scheer, managing partner de la banque d'affaires Alantira, spécialisée dans le patrimoine des chefs d'entreprise.

Le Covid, de ce point de vue, a rebattu les cartes... « *Clairement, depuis un an, la chasse est ouverte, savourez Bertrand Folliet, cofondateur du réseau d'investisseurs En-*



Getty Images/AFP

trepreneur Invest. *Il y a des proies - toutes ces sociétés affaiblies par la pandémie - et des chasseurs - les entreprises saines et tous ces fonds, qui ont un vrai savoir-faire et de l'argent.* » Or, souligne Thierry Renard, du *family office* Ritchee, « *avec le Covid, beaucoup de chefs d'entreprise ont perdu des proches et ont compris qu'ils étaient mortels. Ils ont vu la vie différemment et ont commencé à être sensibles à l'idée d'une cession* ». On l'a vu, par exemple, avec la vente de Soufflet (4,9 milliards d'euros) au fonds InVivo, émanation

Christian Louboutin. **L'appétit pour le luxe ne faiblit pas : la fortune du fondateur (et actionnaire principal) du chausseur à la semelle rouge vif a bondi à 1,2 milliard quand le fonds Exor, de la famille Agnelli, est entré au capital, en mars dernier.**

d'un groupe de 192 coopératives (voir tableau page 186). Jean-Michel Soufflet (64 ans), après avoir développé le négociant de céréales de Nogent-sur-Seine, dirigé par son grand-père puis son père, a dû céder les rênes, faute de successeur. Le contexte sanitaire n'a fait que renforcer sa conviction qu'il fallait assurer la poursuite du développement du groupe.

Gouvernance sous le choc

C'est aussi pour assurer une transition que la famille Pochettino a cédé, il y a quelques semaines, SCSP, le portefeuille de 13 hôtels et 1 300 chambres constitué au fil des ans autour de Lyon. L'acheteur, Extendam, est, bien sûr, un fonds. Spécialisé dans ce type de deal, il n'a pas hésité à déboursier une centaine de millions d'euros pour acquérir ce groupe qui ne réalise que 30 millions de chiffre d'affaires.

Anna Gozlan, associée fondatrice du multi-family office Kermoney, voit dans la pandémie « comme un électrochoc pour la gouvernance des entreprises familiales : alors que d'ordinaire il était impossible d'engager la discussion sur les successions avec mes clients chefs d'entreprise, là, ce sont eux qui ont eu un rôle de locomotive et veulent engager la réflexion ». Depuis déjà quelques mois, constate Nicolas Otton, directeur de BNP Paribas Banque Privée, « nous observons une accélération des changements de gouvernance dans les en- »

(suite p. 190)

Les ventes de l'année

NOM (Entreprise)	SECTEUR	PRODUIT DE LA VENTE (en millions d'euros)	Commentaire
Michel Soufflet et sa famille (Groupe Soufflet)	Agroalimentaire	900	Cette famille champenoise est en train de céder son entreprise de négoce de céréales (CA : 4,9 milliards) au groupe coopératif InVivo, ce qui donnera naissance à un géant européen.
Jean-Paul Bagou, Michel Delolme, Didier Fléchet, Philippe Marty et Daniel Mayet (Siaexpert)	Informatique, services, logiciels	500	Produit de la vente de 100% de l'éditeur aixois de logiciels de paie pour TPE/PME Silae (CA : 40 millions), en juillet 2020, au fonds américain Silver Lake.
Arnaud Dreyfus (Médisup)	Enseignement, services	180	Produit de la vente de la majorité du groupe d'enseignement privé Médisup Sciences, en mars 2021, au fonds Stirling Square Capital Partners.
Bertrand Diard et Fabrice Bonan (Talend)	Informatique, services, logiciels	160	Les cofondateurs de ce spécialiste du cloud ont, en mars 2021, vendu leur groupe coté sur le Nasdaq au fonds Thoma Bravo. Talend a été valorisé près de 2 milliards d'euros.
Famille Pochettino (SCSP)	Services, hôtellerie	100	Produit de la vente en juin 2021 de 100% de la société hôtelière lyonnaise SCSP détentrice de 13 hôtels (1 300 chambres), aux fonds Extendam et Bpifrance.
Jean-Stéphane Arcis et Joël Bentolila (Talentsoft)	Informatique, services, logiciels	60	Produit de la vente du solde du capital détenu par les cofondateurs de l'éditeur de logiciels de gestion RH (CA : 90 millions) à l'occasion de son rachat par Cegid en avril 2021.



Roland Beaumanoir. A la tête d'un groupe (CacheCache, Bréal, Morgan, Bonobo...) qui a mieux résisté que ses concurrents à la crise de la distribution textile et aux fermetures de magasins, le Breton (380 millions) en a profité pour se renforcer. Il a repris La Halle et Caroll.



Jonathan Cherki. L'afflux de capitaux a boosté les start-up comme Contentsquare, valorisée 2,3 milliards d'euros après une levée de fonds en mai. La fortune de son fondateur a bondi à 460 millions.

treprises, et des transmissions entre générations, notamment au sein des structures familiales. Même les jeunes entrepreneurs cèdent leur participation plus rapidement et se repositionnent sur de nouveaux projets ». Il faut dire que, pour décider les plus entêtés, les fonds ont, cette année, sorti les grands moyens. Ils ont frappé à toutes les portes : « Certains de mes clients ont reçu des sollicitations de la terre entière, avec des promesses de l'ordre de l'eldorado », s'inquiète François Mollat du Jourdin, fondateur de MJ& Cie, un multi-family office. Les fonds ont aussi poussé les enchères à un niveau inégalé : « C'est du jamais-vu », confirme Louis Godron, le PDG d'Argos Wityu, une société qui publie chaque année une étude des multiples de valorisation des sociétés qui ont fait l'objet d'une opération de cession ou

de rapprochement. Ces multiples ont atteint des sommets. En moyenne, les acheteurs ont payé leur cible l'équivalent de 11,3 fois sa rentabilité opérationnelle (Ebitda) : en 2009, au sortir de l'autre grande crise du XXI^e siècle, c'était seulement 5,7 fois. Autrement dit, en une décennie, les valorisations ont doublé. « Rien que cette année le ticket moyen est passé de 200 à 300 millions d'euros », s'étonne Louis Godron. Le fonds américain Silver Lake

n'a pas hésité à offrir beaucoup plus, environ 500 millions, pour racheter Silae, l'éditeur aixois de logiciels de paie pour PME créé par Jean-Paul Bagou, qui n'affichait pourtant que 40 millions de chiffre d'affaires... Quant au fonds Eurazeo, il a accepté de payer autour de 700 millions (20 fois l'Ebitda) le spécialiste d'aromathérapie et d'extraits végétaux Aroma Zone. Pas mal pour une (belle) PME réalisant une centaine de millions d'euros de chiffre d'affaires. Mais le dossier réunissait deux caractéristiques précieuses aux yeux des fonds : des perspectives alléchantes de croissance et une transition dans le management. Le groupe, créé en 1999 par Pierre Vausselein, est en effet désormais dirigé par ses deux filles, Anne-Cécile et Valérie...
Eric Tréguier et Damien Pelé

Comment lire notre classement

Le nom Pour une personne, seuls ses nom et prénom figurent. Pour un groupe familial : Famille XY. Pour un groupe familial avec une personnalité : Untel et sa famille. **L'index est situé page 252.**

RANG	NOM	FORTUNE (en millions d'euros)		ENTREPRISE	COMMENTAIRE
		2021	2020		
12	20	Evan Spiegel	10100	4700	SNAPCHAT Numérique

La fortune est exprimée en millions d'euros.

Le rang de 2021 figure en doré, celui de 2020 est en gris. Les ex aequo sont classés par ordre alphabétique.

L'entreprise Il s'agit du rappel de la principale participation de la personne ou de la famille, et de son secteur.

Ce milliardaire, naturalisé français en 2018, a coté de son niveau social, dont il possède encore un peu moins de 15% du capital. Le cours de Snapchat a plus que doublé en un an.



RANG	RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)		ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
	2021	2020		2021	2020		
1	1	1	Bernard Arnault et sa famille	157500	100000	LVMH Luxe	Le PDG de LVMH a été, pendant quelques semaines, l'homme le plus riche du monde, dépassant le créateur d'Amazon, Jeff Bezos. Il a profité de l'envolée boursière du secteur du luxe avec ses 46,4% de LVMH et 1,8% d'Hermès. Il détient aussi une participation dans Carrefour, a pris pied dans Lagardère et a racheté, à travers son fonds L Catterton, le chausseur Birkenstock. En 2021, il a pris une participation de 40% dans Challenges.
2	2	2	Famille Hermès	81500	55500	HERMÈS INTERNATIONAL Luxe	Avec 66,6% du capital, détenus à travers la société Emile Hermès, presque 200 actionnaires familiaux contrôlent un groupe (CA : 6,39 milliards) qui aligne 306 magasins et a ouvert deux ateliers de sacs à main, en Gironde et en Seine-et-Marne : son activité a augmenté de 45% au 1 ^{er} trimestre. Son cours de Bourse aussi, sur un an. D'autres membres de la famille ne font pas partie du concert, comme Nicolas Puech, traité à part dans ce palmarès.
3	4	4	Françoise Bettencourt Meyers et sa famille	71400	51000	L'ORÉAL Chimie, Pharmacie	La vice-présidente du numéro un mondial des cosmétiques est aujourd'hui la femme la plus riche du monde, détrônant l'Américaine Alice Walton, une héritière Walmart. Elle siège au conseil de L'Oréal à côté de ses deux fils, Jean-Victor (35 ans) et Nicolas (33 ans) Meyers. La famille contrôle 33% du groupe à travers son holding Thétys, qui détient aussi des participations dans Galileo Education, Ceva, ou 15% de l'opérateur de cliniques Elsan.
4	3	3	Alain et Gérard Wertheimer ainsi que leur famille	67000	53000	CHANEL Luxe	Les petits-fils des cofondateurs de la maison de couture conservent 100% du capital. Après avoir subi les effets de la pandémie, l'activité du groupe, recentré sur ses marques Chanel, Eres et Bell & Ross depuis deux ans, est repartie en 2021 (CA : env. 11 milliards). La fortune des deux frères grimpe encore, à l'aune de la valorisation de leurs concurrents cotés : les cours ont gagné de 10 à 40% en un an dans un secteur vu comme un refuge.
5	5	5	François Pinault et sa famille	41500	32000	KERING Luxe, vins	Le Breton a fait d'un groupe de négoce un géant du luxe (CA : 13 milliards), aujourd'hui piloté par son fils François-Henri. Il en détient 41% à travers le holding familial Artemis et, malgré des résultats en léger retrait, le cours de Kering a progressé de plus de 35% en un an. Le PDG du groupe aurait pris contact avec Cartier (groupe Richemont) pour le racheter, sans succès pour le moment... La famille possède aussi des vignobles et trois musées.
6	7	7	Laurent, Marie-Hélène et Thierry Dassault	26600	23500	GRUPE INDUSTRIEL MARCEL DASSAULT Holding	Depuis la disparition d'Olivier Dassault dans un accident d'hélicoptère en mars 2021, l'empire créé par Serge Dassault est partagé entre les enfants d'Olivier, leurs deux oncles et tante et tous leurs enfants. Il est composé de 3 branches cotées : Dassault Systèmes, Dassault Aviation, Immobilière Dassault. Le tout est chapeauté par un holding qui possède aussi des participations dans BioMérieux, Rubis, Le Figaro, Artcurial et des vignobles.
7	6	6	Gérard Mulliez et sa famille	24000	26000	GRUPE MULLIEZ Distribution	Le demi-millier d'héritiers Mulliez traverse des temps troublés. Comme son groupe de distribution (CA : 87 milliards), qui multiplie réductions d'effectifs (Auchan) et plans de sauvegarde (Alinea, Flunch, Top Office, Philidar...). En 2020, la famille, pour la première fois, a cédé l'immobilier de 42 magasins Leroy Merlin et Bricoman, pour faire rentrer plus de 500 millions dans les caisses. Il a aussi vendu sa machine à cash chinoise, Sun Art, à Alibaba.
8	10	10	Pierre Omidyar	20000	10000	EBAY/PAYPAL Numérique	A 54 ans, ce Franco-Américain, né à Paris de parents iraniens, a déjà connu plusieurs vies. Fondateur du site de ventes d'occasion eBay, dont il détient toujours 5%, il possède 6% de PayPal (paiement en ligne), racheté par eBay en 2002. En 2004, il a créé avec sa femme, Pamela Omidyar, Network, qui investit dans une large palette d'entreprises et d'organisations, à but lucratif ou non, à mi-chemin entre philanthropie et placement.
9	8	8	Pierre Castel et sa famille	14000	13500	CASTEL FRÈRES Vins, champagne	Ce fils d'immigrés espagnols a bâti un empire liquide : n° 1 du vin en France, n° 2 de la bière en Afrique. A 94 ans, il préside depuis la Suisse son groupe (CA : env. 6 milliards) aux 250 filiales, de ses 1,9 vignobles à Nicolas et ses 500 cavistes en passant par son empire brassicole. AB InBev possède 20% du capital. Et le rapport annuel du groupe belge nous permet de remonter notre estimation...
10	9	9	Patrick Drahi	13000	12500	ALTICE GROUP, Télécoms, médias	Le fondateur de ce groupe de télécoms (CA : env. 15 milliards) a retiré son entreprise de la Bourse d'Amsterdam en janvier 2020 : il la jugeait mal valorisée et a racheté le solde aux autres actionnaires pour 3,1 milliards d'euros. Outre SFR, Altice a développé un pôle médias avec BFM et RMC. Via son holding Next, il possède aussi des dizaines de millions d'actions d'Altice USA, Sotheby's, et est devenu le premier actionnaire de BT en juin.
11	11	11	Emmanuel Besnier et sa famille	12000	9900	LACTALIS Agroalimentaire	La troisième génération aux commandes de ce géant du lait (CA : 22 milliards) conserve 100% du capital. Le groupe compte 266 usines dans le monde, 18000 salariés, des marques comme Lactel, Bridel, Rondelé, Président. Il a racheté les fromages de l'américain Kraft et vient de mettre la main sur 100% de Leerdammer, jusqu'alors détenu avec son concurrent hexagonal Bel.
12	20	20	Evan Spiegel	10100	4700	SNAPCHAT Numérique	Ce trentenaire a lancé ce réseau social en 2012, alors qu'il était encore étudiant à Stanford, pour envoyer des photos et vidéos éphémères. Avec 5 milliards de « snaps » par jour, Snapchat rivalise désormais avec Facebook, Instagram ou TikTok. Naturalisé français en 2018 et installé à Paris avec femme et enfants, le PDG possède encore un peu moins de 15% du groupe coté au Nasdaq, dont le cours a plus que doublé en un an.

N : nouveau. ♦ Conteste notre évaluation. ◊ Ne souhaite pas figurer dans notre palmarès. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)		ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2021	2020		2021	2020		
13	12	Xavier Niel et sa famille	8800	9000	ILIAD Télécoms, médias	Le fondateur contrôle 71% de l'opérateur télécoms (CA : 5,8 milliards), qui vend des actifs pour financer sa 5G. Il possède aussi 15% de Unibail-Rodamco et de très nombreux tickets dans des start-up.
14	17	Vincent Bolloré	8200	5700	BOLLORÉ Holding, médias	L'homme d'affaires détient 63% de son holding (CA : 24 milliards), présent dans la logistique, les ports, et via ses 28% de Vivendi, dans la culture (Canal+, Editis) et la communication (Havas, Lagardère...).
15	14	Alexandre Ricard et sa famille	7400	6000	PERNOD RICARD Agroalimentaire, vins	La famille fondatrice est le premier actionnaire (15,6%) du n° 2 mondial des spiritueux (CA : 8,5 milliards). Le cours de l'action a bondi de près de 30% en un an : un pari sur la consommation post-pandémie.
16	13	Alain Mérieux et sa famille	6600	8000	BIOMÉRIEUX Chimie, pharmacie	Cette famille lyonnaise possède la majorité du spécialiste du diagnostic in vitro (CA : 3,1 milliards), dont l'activité a été dopée par la pandémie. Elle a aussi des participations dans des biotechs françaises.
17	16	Famille Courtin-Clarins ⚡	6500	5800	CLARINS Cosmétiques	Les enfants du fondateur de ce discret groupe de cosmétiques (CA : env. 2 milliards) en détiennent 100%. Délesté de sa branche parfums, ce dernier se tourne de plus en plus vers les soins et le biosourcé.
18	32	Robert Peugeot et sa famille	6200	3200	STELLANTIS Automobile	La famille fondatrice de Peugeot détient 7,19% du n° 4 mondial de l'automobile (CA : 86,7 milliards), renommé ainsi depuis la fusion en janvier de PSA et de Fiat. Elle possède aussi de nombreux autres actifs.
19	22	M.-C. Coisne-Roquette et familles Coisne et Lambert	6000	4300	SONEPAR Distribution	Près de 400 membres de ces deux familles nordistes se partagent 70% du n° 1 mondial de la distribution de matériel électrique (CA : 23 milliards). Le secteur est reparti de plus belle après la pause 2020.
19	14	François Perrodo et sa famille	6000	6000	PERENCO Énergie, vins	Cette famille développe son groupe, premier pétrolier indépendant européen (CA : env. 6,2 milliards de dollars). Nous maintenons notre évaluation, malgré la baisse des cours du pétrole.
19	25	Rodolphe Saadé et sa famille	6000	4000	CMA CGM Transports	Ces Marseillais détiennent 74,5% du n° 4 mondial du fret maritime (CA : 28 milliards), un secteur qui a évolué à contre-courant de l'économie mondiale en 2020.
22	29	Gilles Hennessy et familles Hennessy, Moët et Chandon	5900	3700	LVMH Luxe	Les héritiers des maisons de champagne et de cognac rachetées par LVMH à la fin des années 1980 détiennent toujours un peu moins de 2% du n° 1 mondial du luxe (CA : 44,7 milliards).
22	18	Nicolas Puech	5900	4800	HERMÈS INTERNATIONAL Luxe	Le seul petit-fils du fondateur qui n'avait pas voulu rejoindre les holdings familiaux lors de la tentative de rachat par LVMH en 2011 détient un peu moins de 5% du maroquinier.
24	28	Gilles et Yves-Loïc Martin	5400	3800	EUROFINS SCIENTIFIC Santé	Ces deux frères possèdent toujours un tiers du groupe fondé en 1987 à Nantes. Eurofins Scientific est devenu un des leaders mondiaux de la bioanalyse (CA : 5,4 milliards), en pointe sur les tests Covid.
25	66	Stéphane Bancel	5000	1450	MODERNA Pharmacie, santé	Le cofondateur de cette biotech américaine, productrice d'un des vaccins les plus efficaces contre le Covid, en possède un peu moins de 8%. Le cours a plus que triplé en un an.
25	27	Famille Decaux	5000	3900	JCDECAUX Communication, publicité	La famille fondatrice possède 65,6% du leader mondial du mobilier urbain (CA : 2,1 milliards) dans le rouge l'an dernier. Elle a aussi 9,5% de Bouygues Telecom et 18% d'Eurazeo.
27	22	Ariane de Rothschild et sa famille	4800	4300	GROUPE E. DE ROTHSCHILD Finance, vins	La veuve de Benjamin, disparu brutalement en janvier, et sa famille possèdent 83% du groupe financier franco-suisse (plus de 150 milliards sous gestion), des hôtels et des vignes.
28	31	Marc Hériard-Dubreuil et sa famille	4700	3650	RÉMY COINTREAU Vins, champagne	A travers ses holdings, cette famille détient la majorité du groupe de spiritueux (CA : 1 milliard) ainsi que 71,6% du fabricant de fûts et de bouchons Oeneo.
29	24	Marc Ladreit de Lacharrière	4400	4100	FIMALAC Holding	L'homme d'affaires au patrimoine diversifié (Webedia, des tickets dans Barrière, Rallye et Lagardère, des salles de concerts...) a donné 10% de son patrimoine à une fondation. Ce qui permet de calculer le reste.
30	25	Olivier Pomet et Alexis Lé-Quôc	4100	4000	DATADOG Numérique	Ces centraliens possèdent chacun environ 6% de la plateforme de surveillance pour les applications dans le cloud (CA : 494 millions) qu'ils ont fondée en 2010.
31	38	Paul-Georges Despature et sa famille	4000	2500	SOMFY Industrie	La famille fondatrice de Damart (elle en a 78%) possède 72% de Somfy, n° 1 mondial des automatismes domestiques (CA : 1,3 milliard), qui vaut 20 fois plus en Bourse et dont le cours a bondi de 60%.
32	32	Mohed Altrad	3800	3200	ALTRAD BTP, services aux entreprises	Le fondateur (et actionnaire à 78%) de ce groupe de services aux entreprises (CA : 2,6 milliards) a réussi à limiter l'impact de la crise sanitaire sur son activité et a réduit son endettement.
32	41	Octave Klaba et sa famille	3800	2400	OVH CLOUD Numérique	Arrivé de Pologne à 16 ans, cet ingénieur a fondé un hébergeur de sites, qu'il contrôle majoritairement. Le groupe (CA : env. 680 millions) devrait faire son entrée en Bourse à la fin de l'année.
32	18	Margarita Louis-Dreyfus et sa famille ⚡	3800	4800	LOUIS-DREYFUS COMPANY Holding	Les héritiers de Robert Louis-Dreyfus ne possèdent plus que 50% de ce négociant (CA : 27 milliards) après avoir vendu 45% à Abou Dhabi. Nous prenons en compte le produit de la vente et la participation restante.

N : nouveau, ⚡Conteste notre évaluation, ⚡Ne souhaite pas figurer dans notre palmarès. CA : chiffre d'affaires.